



METROFORUM

Chaire pour les transitions métropolitaines

METROFORUM – CHAIRE POUR LES TRANSITIONS MÉTROPOLITAINES

RAPPORT D'ACTIVITES 2022/2023



PRESENTATION

Présentation

MetroForum, la Chaire ODD pour les Transitions métropolitaines, est un projet dont trois établissements d'enseignement supérieur de la Métropole sont à l'initiative : l'Université de Lille, l'Institut d'Études Politiques de Lille et l'École Nationale Supérieure d'Architecture et de Paysage de Lille. Ces trois établissements sont désormais associés au sein de l'Établissement Public Expérimental de l'Université de Lille. Soutenue lors de sa phase d'amorçage par l'I-ISITE puis par l'Initiative d'Excellence de l'Université de Lille lors de sa confirmation, la chaire a été officiellement lancée en janvier 2021.

1. Les trois orientations de la Chaire

1.1. Pédagogie

La Chaire conçoit et organise des événements et contenus innovants de formations pour les étudiant-es des filières touchant aux enjeux d'urbanisme, de la ville de demain et des principaux enjeux de transition dans les métropoles. Elle s'appuie notamment sur les compétences présentes à l'université et principalement les formations de master : workshops pluridisciplinaires, cycles de conférences thématiques, publications, podcast. Deux workshops interdisciplinaires ont ainsi été développés en septembre 2021 et en septembre 2023 sur le thème de la *transition écologique des campus universitaires*.

Forces : des collaborations pédagogiques désormais confirmées (entre responsables de master), une expérience d'interdisciplinarité conçue collectivement comme très satisfaisantes

Faiblesses : un engagement d'exercices pédagogiques qui se heurte aux rigidités et aux complexités de l'offre de formation. Celui-ci rend difficile le recours à l'expérimentation dans la pédagogie (cf. rapport de la Cour des Comptes « Universités et territoires », 7 février 2023)

Perspectives de progression : obtenir des crédits ECTS dédiés à la participation aux workshops, développer l'offre de contenus à destination du Programme Gradué, MasterClass

1.2. Recherche et innovation

Sur la base d'un travail de dialogue de plusieurs mois entrepris avec des unités de recherche de l'Université identifiées pour leurs axes de recherche, ainsi qu'avec des acteurs du territoire métropolitain (Métropole, Ville, Région, ADULM), la Chaire a identifié quatre axes de recherche ou « défis des transitions métropolitaines » : transformer, décarboner, accueillir et mobiliser (voir détail en annexe). Ces champs de recherche, extrêmement larges, permettent d'identifier un potentiel fédérateur notamment entre sciences dures et sciences sociales.

Le programme scientifique se propose donc d'interroger à travers ces axes, les capacités de mutation des systèmes métropolitains : mutations dans les formes d'urbanisation et de densification (artificialisation, îlot de chaleur urbain, qualité de l'air...) mutation dans les logiques industrielles, productives et résidentielles (économie circulaire, logistique durable, mobilités alternatives...), mutations dans les capacités d'inclusion et de mobilisation (démocratie alimentaire, migration, expérimentation citoyenne...).



La Chaire représente maintenant un outil identifié, un espace de collaboration au service de la recherche ciblant les problématiques des transitions des espaces métropolitains. Le partenariat avec le séminaire En Ville(s) porté par les laboratoires Ceraps et Clersé en est un bon exemple.

La chaire poursuit l'objectif de rendre davantage visible le potentiel existant sur le territoire métropolitain dans ce domaine, de renforcer les collaborations scientifiques entre milieu académique et non académique. Elle visera à impulser de nouvelles recherches sur ces sujets, à consolider localement des forces d'expertise et d'innovation pour la métropole lilloise, en lien avec les collectivités territoriales et les acteurs publics et privés plus largement.

Forces : faire correspondre les questions de transition urbaine et métropolitaine à un potentiel d'unités de recherche réel présent au sein de l'université de Lille, affirmation d'une chaire à dimension scientifique (ODD)

Faiblesses : un écosystème interdisciplinaire de la recherche urbaine encore inexistant, une stratégie de structuration de la recherche non-directement orientée vers les enjeux de transitions urbaines.

Perspectives : approfondir l'articulation entre le dispositif réactif d'une chaire, son périmètre d'action, et celui des grandes thématisations portées par l'Initiative d'Excellence et par ailleurs au sein des Unités de recherche, positionner la Chaire dans un rôle fédérateur déjà joué sur la réponse à certains appels d'offres ciblés (PEPR Ville durable, Driving Urban Transition)

1.3. Interfaces et appuis réciproques

Se saisir des thématiques propres au territoire

La chaire est un espace à l'interface entre l'université, dans toutes ses composantes académiques, qu'elles soient pédagogiques ou de recherche, et la multiplicité des acteurs du territoire engagés dans le mouvement des transitions métropolitaines : institutions, collectivités territoriales, monde socio-économique. MetroForum est aujourd'hui un lieu de ressources pour la métropole dont elle pilote par exemple le programme Popsu. Elle accompagne l'université pour son projet de démonstrateur géothermique. Le territoire, engagé dans la définition de son avenir post-industriel et dans la transition écologique, ne manque ni de sujets ni de défis à relever à toutes les échelles, régionales, métropolitaines ou urbaines. L'université est riche de ses compétences en termes de recherche et de formation. La chaire est là pour développer une meilleure connaissance mutuelle et instituer des liens durables, à la fois en appui aux politiques publiques et en soutien réciproque à la recherche et à l'innovation.

Forces : des institutions et politiques publiques très en demande d'expertise et de dispositif d'observation, d'évaluation et d'accompagnement scientifique ; des thèmes d'action de la Chaire confirmés dans leur pertinence ; une forte et constante mobilisation des institutions dans un travail partenarial avec la Chaire.

Faiblesses : la présence encore significative d'une culture de "guichet" et pas suffisamment partenariale à l'égard des institutions publiques métropolitaines, une fragmentation institutionnelle locale qui appelle à concevoir des dispositifs adaptés (conseil des parties prenantes)

Perspectives : le renforcement d'un programme de travail conjoint et partagé, dans la dynamique impulsée via POPU et avec un cadre de partenariat renouvelé entre l'Université et son territoire ;

Moyens

La Chaire, portée par deux responsables scientifiques, repose actuellement sur deux postes :

- Un personnel administratif du Département IAUGL (FaSEST) dont une partie de la fiche de poste est dédiée à la Chaire (30 % ETP) ;
- Un support à temps complet d'ingénieur de recherche reconductible, grâce au financement de l'Initiative d'Excellence, avec une mission de coordination, animation et recherche.

La chaire est également soutenue par la Métropole Européenne de Lille, le Comité Grand Lille et la Région Haut-de-France, partenaires dont elle est désormais bien identifiée.

Forces : soutien financier exceptionnel de l'Initiative d'excellence permettant de disposer d'un poste d'ingénieur de recherche, personnel permanent en partie dédié à la Chaire, ainsi que de supports de communications très qualitatifs

Faiblesses : pérennité du mode de financement, absence de décharge liée au portage de la chaire

Perspectives de progression : diversification des sources de financement (MEL, Comité Grand Lille...), compléments en support de personnels permanents dédié à temps partiel (poste d'ingénieur d'étude partagés avec deux autres chaires ODD, personnel aux compétences en communication et montage ENSAPL)



ANNEE 2 – BILAN

2.1. Pédagogie

2.1.1 Workshop

Le deuxième workshop de rentrée de MetroForum s'est déroulé du 11 au 14 septembre 2023. Pluridisciplinaire, multisite et convivial, ce workshop a rassemblé 58 étudiant-es autour du thème : "Demain, la cité scientifique". Au programme : visites de terrain, repas et exposition au Baazar St So, travail en ateliers et restitution au Bazaar St-So devant un jury constitué de professionnels de l'enseignement supérieur et de l'aménagement. Les étudiant-es ont pu proposer 9 projets de prospective pour le campus métropolitain de Villeneuve-d'Ascq de demain faisant la part belle au vivre-ensemble, à la nature, à la gouvernance partagée et à la mutualisation des bâtiments et des enseignements. Le lien entre le campus et la ville est un sujet qui a été mis en lumière à maintes reprises également. Ce workshop a permis de faire exister une équipe pédagogique solide entre sept composantes des différents établissements d'enseignement supérieur membres de la chaire. Il a également donné aux étudiant-es un temps collaboratif qualifié par eux de très formateur et d'excellente qualité sur le plan des enseignements et de la professionnalisation.

2.2. Recherche et innovation

2.2.1 Publication

Une production éditoriale d'excellente qualité valorisant le cycle et le workshop, basée sur leur retranscription, est en cours auprès de Figures Libres, les premiers numéros sortiront fin 2023/début 2024.

2.2.2 "Ville durable, résilience territoriale" : projet de Cross-disciplinary Program/project

À la suite du travail d'identification d'axes thématiques porteur d'un programme scientifique, une équipe de chercheur-es a déposé une lettre d'intention en janvier 2023 pour un projet de Cross Disciplinary Program (puis Project) autour du thème de la « Ville durable et résilience territoriale ». Cette lettre d'intention est issue de trois laboratoires en sciences sociales et économiques : TVES, LEM et Clersé.

Plus de 40 chercheur-es ont répondu très favorablement en manifestant un intérêt fort pour cette thématique, autour d'orientations portant sur le logement, la transition énergétique, la transition alimentaire, les relations villes-campagnes. La gouvernance de l'appel à manifestation d'intérêt dans le cadre du Hub Sociétés, au regard du nombre de propositions soumises, a incité les porteurs de projets, à dialoguer ensemble pour construire de nouvelles propositions en nombre plus restreint, avec une portée structurante pour les SHS à Lille, autour d'une signature lilloise.

La Chaire a donc proposé une nouvelle entrée pouvant être fédérative à 4 projets initiaux, autour des « CirculationS », partant de l'intuition que la dimension spatiale des transitions était insuffisamment étudiée et, ce faisant, pourrait être très fédérative à un large nombre d'équipe de recherche. Un nouveau projet de CDP dont est co-porteur l'un des responsables de la Chaire a été déposé en septembre 2023, croisant circulations des biens (durabilité alimentaire, logement, logistique) circulations des personnes (migrations) et circulations des idées, dans une approche des transitions et des inégalités produites par ces circulations.

2.2.3. Labellisation Chaire ODD

Dans le même temps, la Chaire a été honorée par la distinction d'être amenée à constituer l'une des trois premières chaires ODD représentant la politique de l'Université, sur la thématique de la ville et des transitions urbaines.

2.2.4. Programme de recherche POPSU Transitions (Ministère de la Transition Ecologique)

La Chaire a construit avec la Métropole Européenne de Lille et le ministère de la Transition écologique, son premier programme de recherche financé : POPSU Transitions (voir plus loin), et s'est engagée dans plusieurs tentatives de montage de projets européens. MetroForum, en lien avec la MEL et le Ministère de la Transition écologique (PUCA) coordonne donc désormais le projet POPSU Transitions. Cela est parfaitement cohérent avec la ligne de la chaire puisque la Plateforme d'Observation des Projets et Stratégies Urbaines « a fait le choix des transitions pour documenter, mesurer et accompagner les politiques territoriales dans les domaines de la lutte contre le changement climatique, ainsi que les transformations en matière économique, sociale, numérique, culturelle, démocratique ». En outre, les projets POPSU favorisent une approche pluridisciplinaire et un dialogue acteurs-chercheurs toujours renouvelé ce qui est au cœur de la démarche portée par la chaire qui associe les laboratoires TVES, Clersé, LEM en sus des acteurs métropolitains (MEL, ADULM).



LILLE, UNE MÉTROPOLE JEUNE, AGRICOLE ET AU CARREFOUR DE L'EUROPE EN TRANSITIONS :
enjeux sociaux, alimentaires et de mobilités

POPSU **MEL** **l'Agence de Développement et d'Innovation de la Métropole**

Axes de recherche

- 1. Systèmes alimentaires et relations interterritoriales.** Quelles capacités de transformation et de durabilité pour la Métropole ?
- 2. Vers la métropole décarbonée.** Politique des usages : adaptations des comportements dans la mobilité du quotidien et formes de logistique liées aux modes de consommations
- 3. Jeunesses, fragilités et résiliences sociales :** la Métropole au défi de la cohésion territoriale

METROFORUM **Université de Lille**
©Samuel Améz - MEL 2023

2.2.5 Projets européens

MetroForum s'investit dans différents consortiums au niveau européen afin de renforcer ses partenariats au niveau local, national, européen et international :

- MetroForum fait partie du consortium du projet HABILE (Habitat inclusif Léger et Écologique) dont la candidature a été lancée en février 2023 lors de l'appel du programme Interreg France-Wallonie-Vlanderen (FWVL).
- MetroForum fait partie du consortium du projet PROGRESS (OPportunities and Resilience Of agglomeration Responses to Ecological tranSitionS) dont la candidature lancée en février 2023 fait partie du programme Interreg North West Europe (NWE).
- La chaire est investie dans le projet LIFE - MUB2ndLIFE (Multi Unit Building – Second Life). À noter, ce projet est en lien avec le CPER ECRIN - Environnement Climat – Recherche et Innovation. Ce projet s'intéresse à l'adaptation au changement climatique à travers la rénovation d'un parc immobilier, autant sur le bâti que sur les espaces extérieurs et est composé d'une équipe interdisciplinaire.
- MetroForum a également candidaté avec l'Université du Danemark et l'Université de Liège au dépôt d'un projet de recherche européen Driving Urban Transition (DUT) sur la ville Circulaire, avec un partenariat avec la Ville de Lille et la CAPSO pour la partie française.

2.2.6 Projets internationaux

- Dans le cadre du partenariat entre l'Université de Lille et l'Université An-Najah, dans le cadre du jumelage entre la Ville de Lille et la ville de Naplouse, METROFORUM contribue aux travaux autour du projet d'aménagement intitulé « Nablus Boulevard, préfiguration de la ville durable de demain ».
- MetroForum est également partie prenante de la Plate-forme francophone des agglomérations qui depuis 15 ans anime des recherches comparées sur les trajectoires de transition des agglomérations moyennes (Canada, Suisse, Belgique, France)

2.2.7. Bilan scientifique d'étape de la Chaire.

Initialement, l'accroche de la Chaire dans le domaine de la recherche n'était pas la première priorité de la Chaire dans le projet initial pour trois raisons.

- D'abord, il n'y a pas à l'Université de Lille de culture interdisciplinaire sur les questions urbaines, mais plutôt un traitement disciplinaire qui domine (par la sociologie urbaine, par l'urbanisme et la géographie, par le droit ou les sciences politiques, par les sciences économiques et l'architecture, par les sciences de l'information et de la communication par exemple). Si l'intuition de la première lettre d'intention, premier acte fondateur d'une possible structuration interdisciplinaire autour des questions urbaines, s'est révélée juste, elle a aussi dû révéler l'ampleur du travail d'acculturation commune à engager – déjà important sur seulement quelques mois en partant de peu.
- La deuxième raison est celle de la préexistence d'une **structuration de la recherche urbaine thématisée** autour de vastes programmations scientifiques : c'est le cas en particulier autour des problématiques de changement climatique en milieu urbain (autour du programme Climibio puis du CPER Ecrin), des mobilités dans la ville du futur sous l'angle énergétique (Cumin) ou de l'économie circulaire dans une approche technique, champs de recherche solides et bien rôdés, disposant d'expériences remarquables ou en voie de construction avec les acteurs territoriaux. Cette préexistence a soulevé la question de la

plus-value d'une Chaire sur les questions urbaines : interface entre ces programmations, médiations scientifiques à leur côté en direction des acteurs du territoire. C'est notamment ce qui explique la conférence organisée autour des villes face aux changements climatiques - dans le cadre du programme Epistémè - dont MetroForum est à l'initiative, et qui a été organisée avec la participation du programme ECRIN.

- Enfin, troisième raison, antérieurement à la reconnaissance de la Chaire ODD, la chaire avait identifié en priorité les collaborations pédagogiques interdisciplinaires et inter-composantes.

Autour de ce premier programme de travail dont sont issues également des recherches en propre portées par la Chaire se pose l'approfondissement de ces enjeux dans un cadre mieux clarifié et des priorités stratégiques explicites permettant de structurer davantage des croisements entre programmations et axes thématiques propres aux unités de recherche. Aujourd'hui, ce travail est en cours.

2.3. Intermédiation

2.3. 1 Cycle de conférence scientifique et partenarial

La chaire a développé son propre cycle de conférences avec deux saisons "Métropoles productives" (2022) et "Transformer !" (2023).

Au sein de l'université, MetroForum a collaboré étroitement avec Epistémè¹ (démarche portée par la DFCA – Direction Formation Continue et Alternance - de l'Université de Lille) notamment dans la réalisation du 2^e cycle de conférences de ce programme « la ville comme laboratoire des transitions ». La chaire s'est également investie dans la mise en place des ateliers participatifs qui ont permis d'élaborer une fresque autour de la ville qui pourra servir d'outil pédagogique afin de sensibiliser et de mettre en action autour des questions des transitions en milieu urbain notamment.

La Chaire a entamé un partenariat avec le Groupe A – coopérative culturelle afin de lier les questions de créations artistiques et les questions d'aménagement. Le Groupe A porte, en effet, chaque année, une résidence d'artistes intitulée « Regards d'Artistes sur l'Urbanisme ». Le premier événement réalisé conjointement est une conférence qui fait dialoguer artistes et chercheur-es.

2.3.1 Cartographie

Après la phase de collecte des données concernant les formations et projets de recherche menés au sein de l'Université de Lille et sur le territoire autour des enjeux des transitions métropolitaines, la chaire a lancé un partenariat en interne avec la formation SIAD (Systèmes d'information et aide à la décision) afin de créer des ponts entre formations. Des étudiant-es auront donc l'occasion de travailler sur ce projet de cartographie interactive afin de mettre en pratique des questions qui intéressent directement l'Université. Enfin, une fois les bases de données créées et validées, la recherche d'un prestataire extérieur permettra la mise en forme et la mise en ligne de cette cartographie interactive.

¹ <https://episteme.univ-lille.fr/>

2.3.2 Site web, identité graphique, communication

Le site web MetroForum créé en 2022 est une des vitrines de l'identité et des activités de la chaire. À cela, s'ajoutent la liste de diffusion (environ 300 contacts à ce jour) qui réunit de nombreux enseignant-es-chercheur-es mais aussi et surtout des partenaires, acteurs du territoire (collectivités, associations, entreprises...). Les réseaux sociaux (LinkedIn et X) permettent de compléter cette diffusion sous un autre format afin de toucher un public plus large.

La chaire est en train de se doter d'un 4 pages réalisé par les services de communication de l'Université qui permettra de communiquer autour de ses activités lors des événements qu'elle organise ou auxquels elle participe.

2.3.3 Collaborations, coopérations, pérennisation

Un approfondissement des partenariats est réalisé en continu accompagnant la pérennisation de la Chaire. La Chaire a été associée au travail d'écriture de la nouvelle convention entre l'Université et la Métropole Européenne de Lille. Des perspectives concrètes de collaborations structurées sont en cours de travail avec la Ville de Lille et la Région.

La Chaire développe et renforce son partenariat avec le WAAO – centre d'architecture et d'urbanisme de Lille et avec le Bazaar St-So qui accueille nombre de ses événements (conférences, workshop), de futures collaborations dans le cadre de réalisation d'une série de podcasts conjointe sont au programme. Fin 2023, le WAAO et MetroForum ont obtenu conjointement un financement de la Fondation Université de Lille dans le cadre de la réalisation du Festival des Cabanes, édition 2024.

L'ADULM (Agence d'urbanisme de Lille Métropole) est également un interlocuteur récurrent de la chaire, autour de projets de recherche, lors d'interventions (ex. lors des conférences introductives du workshop 2023), de visites de site (plateforme des agglomérations 2023).

En 2023, MetroForum participe à la préparation du laboratoire ouvert « inventons demain » (LID) mis en place par l'Université de Lille dont le thème est cette année : connaître et combattre les inégalités. Une session co-organisée avec la MEL et des acteurs associatifs du territoire permettra de contribuer aux travaux et réflexions menés dans ce contexte en mars 2024, notamment autour des enjeux alimentaires.

Forces : un programme de travail concret, rencontrant des attentes réelles des partenaires territoriaux de l'Université de Lille ; une diversification réelle des partenariats ; un croisement recherche/pédagogie à travers des activités hybrides ; des collaborations multiples, mais resserrées autour de thématiques bien identifiées

Faiblesses : une phase d'inscription territoriale de la chaire extrêmement chronophage ayant un impact sur le volet publication et développement de programmation scientifique ; un positionnement thématique à mieux inscrire dans certains champs aujourd'hui non couverts comme l'ingénierie.

Perspectives : développer des collaborations soutenues avec d'autres chaires ODD (en cours) et les unités de recherches autres que strictement SHS ; pérenniser ou tout au moins inscrire dans des accords-cadres les excellentes collaborations nouées avec les partenaires de la chaire

Affiches des conférences du cycle 2023 « Transformer ! »



METROFORUM
Chaire pour les transitions métropolitaines

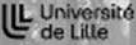
2023 cycle de conférences Metroforum
Transformer !

**Transformer ou changer de modèle :
de la résilience à la robustesse ?**

Olivier Hamant, biologiste, ENS Lyon
Thierry Ribault, économiste, Clersé / CNRS /

16 février 2023 - 18h30
Bat. 5H 2 salle des conférences 1er étage
Villeneuve d'Ascq M² Cité scientifique - Pr Gal

Contact : metroforum@univ-lille.fr
<https://www.metroforum.fr>



Université de Lille



METROFORUM
Chaire pour les transitions métropolitaines

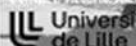
2023 cycle de conférences Metroforum
Transformer !

**Objectif: Terre!
Une interprétation de la «transition»**

Patrice Maniglier, philosophe

1 juin 2023 - 18h00
Sciences Po Lille Amphithéâtre La Boétie
Lille M² République

Contact : metroforum@univ-lille.fr



Université de Lille

Cycle de conférences Metroforum

TRANSFORMER 2023

06/10 17H00 LILLE / Ecole Supérieure de Journalisme - Grand Amphithéâtre - 60 Rue Gauthier de Châtillon



METROFORUM
Chaire pour les transitions métropolitaines

2023 cycle de conférences Metroforum
Transformer !

**Transformer ou produire?
Les futurs du travail.**

Juan Sebastian Carbonell, sociologue, ENS Paris Saclay
Jose Calderon, sociologue, Université de Lille

29 septembre 2023 - 18h00
Cité Scientifique, Bat. 5H2, salle des conférences, Villeneuve d'Ascq M² Cité scientifique

Contact : metroforum@univ-lille.fr



Université de Lille

**«Transformer ou créer :
Regards d'artistes
sur l'urbanisme»**

Co-organisé avec le Groupe A - Coopérations culturelles

Pascal Maniglier, commissaire d'exposition
Léo Dargatz, coauteur en géographie de l'art, Université d'Amsterdam
David Penning, auteur de l'ouvrage "L'art, l'urbanisme et la ville"

Artiste Urbain, artiste de l'Exposition BAU




METROFORUM
Chaire pour les transitions métropolitaines

2023 cycle de conférences Metroforum
Transformer !

**« Transformer ou substituer ?
décroissance urbaine et
bioregionalisme »**

Federico Savini, Associate Professor in Environmental Planning, Institutions and Politics, University of Amsterdam
David Fanfani, Associate Professor in Urban and Regional Planning, University of Florence
Discutante : **Bénédicte Grosjean**, Professeure à l'ENSAPL

01/12 18H00 / Sciences Po Lille
9 Rue Auguste Angellier
Amphithéâtre La Boétie (0.15)

Sur inscription :



Rue d'infos : metroforum@univ-lille.fr



LIVRABLES

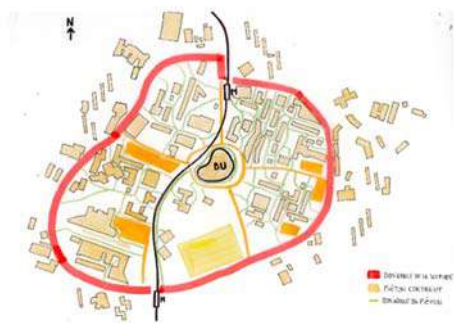
3.1 Pédagogie

3.1.1 Workshop

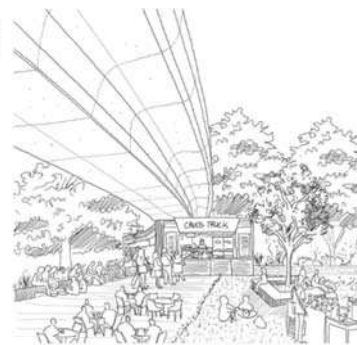
Le deuxième workshop de rentrée de MetroForum s'est déroulé du 11 au 14 septembre 2023, avec des visites du site réalisées par les services des directions « développement durable » et direction « immobilier et logistique ». Le workshop a été ouvert par le premier vice-président de l'Université et part des conférences introductives réalisées par l'ADULM et les services de l'Université.



Les étudiant-es ont pu proposer 9 projets de prospective pour le campus métropolitain de Villeneuve d'Ascq de demain faisant la part belle au vivre-ensemble, à la nature, à la gouvernance partagée et à la mutualisation des bâtiments et des enseignements, le lien entre le campus et la ville est un sujet qui a été mis en lumière à maintes reprises également. Il a également donné aux étudiants un temps collaboratif qualifié par eux de très formateur et d'excellente qualité sur le plan des enseignements et de la professionnalisation.



ACCOMPAGNER LES
USAGES EXISTANTS



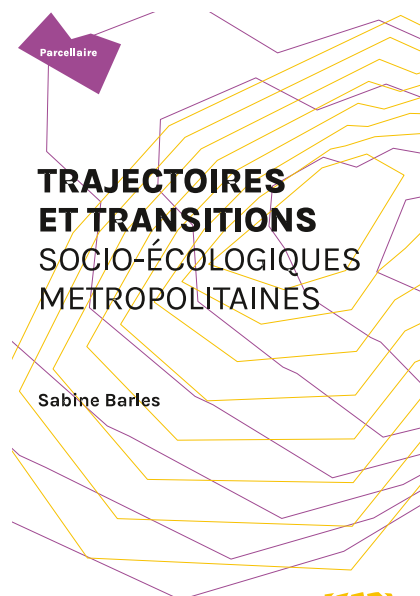
Campus vivant



Restitutions des travaux au Bazaar St-So en collaboration avec le WAAO

3.2 Recherche et innovation

Publication éditoriale



À la suite des workshops des 16-18 septembre 2021 et 11 – 14 septembre 2023 des synthèses problématisées mettant en perspective les travaux des étudiant-es avec les questionnements scientifiques actuels ont été réalisées, disponibles, intégrées dans l'édition des actes du cycle. Celle-ci est actuellement en cours d'évaluation par les porteurs de projet.

Une même production répondant aux critères de qualité attendus sera réalisée à l'issue du cycle de conférences. La première conférence du cycle « Transformer ! » sera publiée à la fin de l'année 2023, les conférencier-ières seront invité-es à proposer un texte court et accessible afin de toucher un public large autour des questions qu'ils auront soulevées durant leurs présentations.

Université
de Lille



3.3 Intermédiation

Cycle de conférences

La programmation de ce cycle du 16 février au 1^{er} décembre 2023 sur la thématique 'Transformer !' a permis, dans son élaboration, de poursuivre la collaboration établie entre les différentes parties prenantes de la chaire : les composantes et les partenaires (collectivités et ADULM) et permet ainsi un rapprochement sciences/société porté dans le premier cycle et renouvelé cette année. Ce cycle est également caractérisé par la mise en dialogue entre disciplines, mais également entre chercheurs et artistes par exemple. L'objectif étant de sortir du format de la conférence magistrale pour créer des dialogues, des espaces de rencontre. Le cycle a conduit à recevoir des enseignant·es chercheur·es de stature internationale pour cinq grandes conférences de deux heures à Sciences Po Lille, à l'École Supérieure de Journalisme, sur le campus cité scientifique, devant un public hybride constitué d'étudiant·es, d'enseignant·es-chercheur·es et de professionnel·les de l'urbanisme et de l'aménagement, de collectivités territoriales (MEL, Région, Adulm, Cerema, Ademe).



Première conférence du cycle « Transformer ! »,
16/02/23, Cité scientifique



Dernière conférence du cycle « Transformer ! »,
01/12/23, Sciences Po Lille

Site web

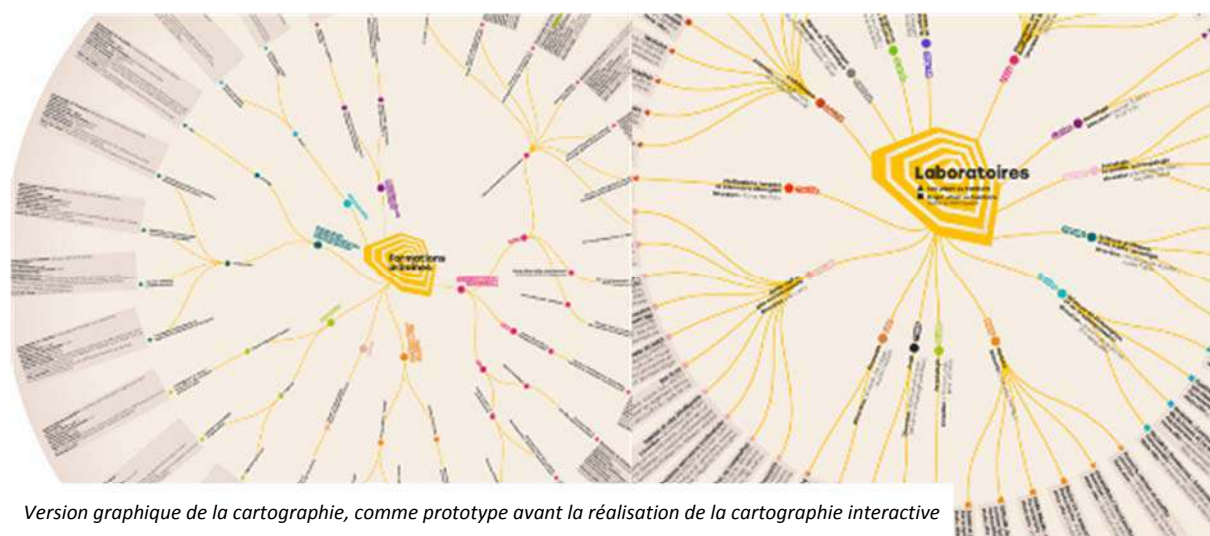
Après plusieurs réunions mettant en lien les différents services communication des établissements concernés, ce qui s'appelait l'École urbaine de Lille a évolué vers la formalisation d'une Chaire des transitions métropolitaines, MetroForum. Cette décision a permis de doter la Chaire d'une page spécifique sur le site internet de l'i-site, d'un logo et d'une charte graphique associée à tous les éléments de communication. Un cahier des charges pour la création du site internet a été définitivement validé en décembre 2021. Le site internet a été lancé à l'automne 2022². C'est un outil de communication et de valorisation pour les différentes activités portées par la chaire.

² <https://metroforum.univ-lille.fr/>



Cartographie

Une base de données exhaustive a été réalisée dans les 6 premiers mois de la Chaire. Elle comprend la recension détaillée et qualitative des différentes formations et des laboratoires de recherche (axes et projets) liés aux questions urbaines ainsi que celle de l'écosystème urbain local qui en est à l'interface (collectivités, structure d'ingénierie, d'expertise et de conseil, entreprises, associations). Grâce à la prestation d'un cartographe, cette base de données a été formalisée en une première *mindmap* qui donne un diagnostic exhaustif « instantané » des correspondances institutionnelles académiques et non-académiques. À partir de cette première version, une nouvelle *mindmap* à visée interactive est en cours d'élaboration pour le site internet.



Version graphique de la cartographie, comme prototype avant la réalisation de la cartographie interactive

Podcast

La Chaire MetroForum investit également la diffusion et les échanges autour du format du podcast. La première série de podcasts est intitulée « Métropole productive et résilience territoriale ». MetroForum est impliquée dans de nombreux enjeux de formations et de recherche et est au cœur de nombreux partenariats avec des acteurs locaux. Le cycle de conférences 2022 sur la thématique 'Métropole productive et résilience territoriale' a été l'occasion d'entendre et de faire dialoguer des spécialistes de différentes disciplines sur des thématiques variées : l'alimentation, la logistique, le métabolisme urbain. En parallèle de cette programmation avec des intervenant-es de haut niveau issus de la recherche, MetroForum souhaite apporter un regard complémentaire et ancré territorialement. Pour ce faire, la réalisation de podcasts avec des acteurs locaux (collectivités, structures d'ingénierie, d'expertise et de conseil, société civile) en lien avec nos thématiques permettra de donner un éclairage local à ces grands enjeux.

MetroForum bénéficie d'un financement de la région Hauts-de-France obtenu lors de la réponse à l'appel à projets Unirev3.



Enregistrement de l'épisode 2 autour de l'économie circulaire, de la série « Métropole productive et résilience territoriale », studio, campus Pont de Bois, 13/11/23

Cadre de pérennisation

Au cours de ces derniers mois, la chaire s'est insérée dans plusieurs types de partenariats existants qu'ils soient scientifiques ou en lien avec des partenaires socio-économiques dans le but de diversifier ses sources de financement et de s'inscrire dans le paysage académique local. Ainsi, plusieurs rendez-vous ont été pris ou devront être honorés bientôt afin d'évoquer l'élaboration de conventions-cadres. Les partenaires Métropole Européenne de Lille (MEL), l'Agence de développement et d'urbanisme de Lille Métropole (ADULM), la ville de Lille et le Conseil Régional Hauts-de-France se sont positionnés ou sont en passe de le faire.

De même, une rencontre avec une structure similaire à la Chaire (Metrolab.brussels, UCLouvain - financement FEDER) a ouvert des pistes sérieuses de collaborations et des voies de possibles de financements complémentaires (européens) à explorer pour une seconde étape de la chaire. Metrolab a également montré l'ambition possible d'un tel dispositif qui peut faire figure de référence pour MetroForum, si toutefois il est possible de s'accorder au niveau de l'université sur un projet de

financements à l'échelle européenne (pour mémoire, Metrolab était financé à hauteur de cinq millions d'euros sur cinq ans sur fonds Feder).

À ce stade, ces différentes pistes permettent d'esquisser des pistes prometteuses dans un cadre où l'Initiative d'excellence de l'Université de Lille a été pérennisée.

Gouvernance, budget.

La Chaire a été mise en œuvre par trois co-responsables : François Andrieux, Etienne Peyrat, Marc Dumont. Elle a rapidement mis en place un collège académique composé d'universitaires puis de représentants des collectivités associées (MEL, Région HDF, Ville de Lille, ADULM). La cheville ouvrière de la Chaire est représentée par les deux personnels dédiés : Patrick Philippe (FaSEST/IAUGL) et la personne occupant le poste d'ingénieur de recherche financé sur fonds propres par la Chaire.

Les composantes et laboratoires parties prenantes sur la phase 2022-23 : CERAPS, TVES, Clersé, LaCTH, FaSEST, FSJPS, Polytech Lille.

Membres du Collège académique 2022-23 : Clément Rivière, Frédérique Delfanne, Pauline Bosredon, Maryvonne Prévot, François Benchendikh, Bénédicte Grosjean, Laurence Delattre, François Debruyne, Cécile Vignal.

Membres non académiques : Philippe Petit et Grégory Marlier (Région Hauts-de-France), Hadrien Herrault (ADULM), Julie Nicolas et Paulo-Serge Lopes (MEL)

La Chaire dispose d'un budget en propre de 100 000 €.



PERSPECTIVES

Cette deuxième année d'activité a permis à la Chaire de confirmer l'importance et l'intérêt d'un dispositif de ce type au sein de l'Université de Lille. En effet, dans ce contexte de changements et de transformations accélérées, les attentes sont fortes autant de la part du monde académique que du monde socio-économique. Le positionnement de la nouvelle université sur cette thématique ne pouvait pas faire l'économie de décliner et d'explorer les transitions dans leurs dimensions urbaines. La chaire a pu démontrer son intérêt sur les plans pédagogique et scientifique au travers des activités proposées aux étudiant-es, aux acteurs du territoire en collaboration avec le monde académique et non-académique, local, mais aussi national et international.

Une instance reconnue et identifiée

La chaire en tant que dispositif est devenue une instance de rencontres et d'échanges entre les composantes et les écoles ainsi qu'entre les laboratoires. Sur un mode projet, auquel la sphère académique doit encore s'acculturer, elle a permis une collaboration renforcée entre les trois établissements Université de Lille, Sciences Po et ENSAPL confirmant sa place dans la dynamique de fusion de ces entités au sein de l'Université de Lille.

S'intéresser au champ de l'urbain et aux déclinaisons du concept de transition constitue une opportunité pour créer les partenariats attendus entre le monde académique et les partenaires socio-économiques. Ce terrain évident où l'université peut être réellement attendue en termes de compétences croisées ne doit pas voiler certaines prudenances de la part des acteurs du territoire. Il faudra savoir répondre aux méfiances sans pour autant céder à une possible instrumentalisation. La chaire doit être à la fois un lieu de dialogue, un espace critique, mais aussi un outil pour éclairer les transitions métropolitaines.

La chaire constitue également une articulation passionnante entre les différentes formations initiales et la recherche. Elle participe au décroisement nécessaire en initiant des rencontres entre chercheurs et étudiants, en nourrissant les débats, en ouvrant le champ des références. La perspective d'un programme gradué commun et interdisciplinaire représente un aboutissement attendu. Il faut dès à présent s'attacher à en construire le programme. En maintenant son réel niveau d'exigence, la chaire devrait aussi à terme s'ouvrir et intéresser les mondes professionnels de l'urbain.

Le recrutement d'un poste d'ingénieur de recherche à temps plein s'est avéré nécessaire pour la coordination de ces projets interétablissements, pour animer un réseau hybride et aux réalités professionnelles contrastées, pour prospecter et s'insérer dans des réseaux relatifs à nos champs d'expertise (économie circulaire, métabolisme, logistique urbaine...) qu'ils soient académiques, ou non.

En matière de perspectives, les membres de la chaire participent très activement à des initiatives, politiques publiques, démarches ou programmation dans lesquelles l'action de la chaire est soit de plus en plus attendue soit amenée à constituer une inspiration dans le mode de fonctionnement. Citons en particulier et de façon non-limitative :

- la participation de plusieurs membres de la Chaire à la dynamique de l'Institut Fédératif pour le Renouveau des Territoires,
- la participation à la réflexion sur l'élaboration de la Stratégie d'Economie Circulaire de la ville de Lille, et les liens avec la Chaire Industrielle ReConvert,
- la participation à la mise en œuvre du second Plan Climat Air Énergie Territorial,

- la participation à l'animation du *Living Lab* des Jeunesses Métropolitaines.

Par ailleurs de fortes attentes de collaborations ont été exprimées par d'autres composantes de l'Université : Humanités, Santé... ainsi que des laboratoires spécialisés dans les sciences de l'air ou de l'environnement par exemple.

Ces premiers résultats tangibles de la chaire ont donné à MetroForum une bonne place dans le bilan de l'i-site et a contribué aux éléments décisifs pour son évaluation, notamment en ce qui concerne la valorisation des activités menées au sein du hub4 : « Cultures, Sociétés et Pratiques en mutation », des collaborations souhaitées ont ainsi été exprimées du côté de la direction du Programme Gradué.



PROGRAMME PREVISIONNEL 2023-24

Le programme prévisionnel se cale sur les principaux axes de travail (pédagogie, recherche & innovation, intermédiation) tout en restant très ouvertes sur les opportunités multiples déjà en cours de structuration.

Pédagogie

Workshop 3

Reconduction du workshop académique, avec une perspective d'internationalisation

Recherche et innovation

Programmation scientifique

Engagement d'une programmation scientifique sur les axes permettant de progresser sur des résultats tangibles et utiles. Cette programmation sera autant « en propre » (menée par une nouvelle personne chargée de recherches) qu'à travers la valorisation de travaux réalisés au sein d'autres cadres. Un des ancrages scientifiques de la chaire se fait à travers le programme POPSU Transitions qui se déploie jusqu'en 2026. La chaire est donc impliquée dans la recherche-action autour des questions de mobilité, des jeunes et de l'alimentation en lien étroit avec la métropole.

Projet européen

La Chaire a participé à la réponse à AAP de nombreux projets européens, notamment le projet Driving Urban Transitions qui permettrait d'ancrer la dimension européenne du projet de la chaire à travers un programme de recherche partenarial autour de l'économie circulaire et des flux. En fonction des résultats, les opportunités 2024 seront évaluées pour monter un projet pertinent vis-à-vis des objectifs de la chaire.

Intermédiation

Cycle de conférence 3

Le lancement d'un nouveau cycle de conférences, dans la continuité du niveau d'exigence du premier, visera par ailleurs à une internationalisation plus forte des expertises.

Après avoir travaillé autour de l'axe « Transformer », la chaire se penche sur l'axe « Accueillir » avec une attention toute particulière sur la question de l'habiter.

Podcast

Suite à la réalisation de la première série de podcasts (3 épisodes), le déploiement d'une nouvelle série en partenariat avec le WAAO et l'ENSAPL permettra de mettre en lumière la question des interfaces (acteurs, chercheurs, citoyens, collectifs, vivant) dans la fabrique de la ville.

Ancrage territorial

Aujourd'hui, la Chaire a pu réaliser une amplification des démarches liées à la recherche, suite à un recrutement plus orienté vers la recherche, et suite au fort intérêt témoigné par certaines unités de recherche.

Par ailleurs, la Chaire s'ancre plus solidement désormais au sein de composantes ayant une **stratégie territoriale explicite** (FaSEST, ENSAPL...), qu'elle a par ailleurs pu accompagner dans leur formulation.

Enfin, elle souhaite poursuivre sa contribution active au renforcement de l'ancrage de l'Université de Lille dans son écosystème territorial.



ANNEXES

Annexes

Annexe 1. Les 4 axes de recherche de la Chaire MetroForum

ACCUEILLIR

Au principe historique de couplage au sein des villes d'une diversité sociale et culturelle s'ajoute aujourd'hui ceux du croisement entre dynamique de globalisation (circulation des personnes, migrations) et de peuplement (démographie, vieillissement). On attend des métropoles qu'elles permettent d'habiter de façon digne, de « construire sa vie », d'accueillir des trajectoires sociale et résidentielle au sein de parcours de plus en plus individualisés marqués par un compartimentage de la vie sociale sous forme étanche (entre classes sociales, entre publics cibles), des compartimentages par ailleurs extensifs (que recouvre la catégorie « jeunes » étendue à 30 ans et au-delà ?). Si l'objet structurant de la capacité des métropoles à accueillir reste le logement, l'habitat, et l'ensemble de ses politiques il est aussi celui de faire face aux nouveaux espaces et formes du travail (défi 2), à la très forte fragmentation et à l'hyper-flexibilisation de la vie économique et sociale (tiers-lieux, coliving). Reste que les métropoles cristallisent les différenciations sociales de façon marquée, des clivages accentués par des logiques d'exclusion, de substitution lors des opérations de recréation de valeur (gentrification), de captivité pour des classes populaires héritées des âges du capitalisme industriel productif. Les métropoles sont aussi les espaces réceptacles de l'exil dans un contexte de globalisation des marchés du travail et de globalisation des injustices (défi 4) et d'expression des revendications aux droits, dignités, diversités. Ces clivages, producteurs d'injustices spatiales et sociales, côtoient les nouvelles vulnérabilités liées à des crises successives : de santé environnementale, de santé mentale.

Mots-clés : gentrification, santé mentale, bien-être, inégalités, classes populaires, vieillissement, transition démographique, exil, jeunesse, tiers-lieu, habitat, inclusivité

DÉCARBONER

L'impact des exigences des modes de vie autant que des choix hérités d'aménagements passés conduit à concentrer dans l'espace des métropoles de larges problématiques environnementales dans des effets de boucles de rétroaction. Une autre contradiction au cœur de cette transcription urbaine du capitalisme globalisé porte sur le fait de viser à optimiser (défini comme l'objectif de « donner les meilleures conditions de fonctionnement à quelque chose ») un système métropolitain saturé, voire dysfonctionnel (circulations) tout en recherchant à préserver et à gérer de façon raisonnée les ressources pour certaines fragiles et/ou non-renouvelables (eau, air, sols, biodiversité). Par exemple, les exigences de l'offre urbaine qui répond à l'injonction de l'immédiateté (logistique, distribution), de l'accessibilité doivent se conjuguer avec les aspirations au confort spatial (nature en ville, végétalisation). Cette contradiction se retrouve encore davantage questionnée par les impacts croissants des changements climatiques. Le défi de la décarbonation saisi dans son acception la moins restreinte (aux seules productions de bâtiments, de rationalisation des consommations – smart city – de la mobilité durable ou encore de la logistique urbaine) interroge aussi ce faisant les formes alternatives de métropolisation conçue encore aujourd'hui comme un compromis entre concentration et diffusion sur de larges espaces.

Mots-clés : empreinte écologique, ressources, eau, air, changements climatiques, sol, foncier, mobilité durable, logistique, smart-city, alternatives à la croissance, écologie

MOBILISER

L'histoire des relations entre souveraineté et territoire s'est en partie déplacée de l'État-nation aux villes (Badie, Sassen) sous différentes impulsions à la fois de l'émergence d'une économie déterritorialisée émancipée des cadres nationaux, de fortes incitations à la régionalisation, à la décentralisation et à l'émergence de capacités locales, et ce, entre autres, sous l'impulsion de l'Europe ou des organisations internationales. Cette recomposition des capacités collectives d'action a été au cœur de l'affirmation des métropoles comme entités politiques, et meilleurs niveaux d'action pour infléchir des tendances globales (comme les effets des changements climatiques). Pour autant les dynamiques du pouvoir et de gouvernement au sein des métropoles, malgré les injonctions à leur renouvellement sous la forme de gouvernances partenariales, restent souvent fortement centralisées, voire captées sous des voies adhocratiques (captation du pouvoir par des réseaux en connivence). Les problématiques nouvelles liées aux changements environnementaux globaux génèrent des formes d'oppositions et de contestations majeures de grands projets, de revendication à participer et à s'inclure dans les forces de transformation des environnements urbains habités, à réinventer les citoyennetés. Aux côtés de la planification et de la stratégie se développe un recours constant à l'action et à l'expérimentation, dans des domaines nourriciers par exemple (défi 1) sous forme d'expression et d'implication alternatives aux institutions. Les horizons incertains poussent aussi les métropoles à explorer d'autres modèles de mobilisation et d'association de parties prenantes que ce soit dans un cadre organisationnel (living lab...) ou dans le contexte d'espaces urbains (urbanisme transitoire).

Mots-clés : participation, gouvernance, jardins partagés, expérimentation, living lab, design, action publique, comités citoyens, gestion alternative, décentralisation, contestation, mobilisation par le bas, créativité, cosmopolitisme.

TRANSFORMER

Le capitalisme extractiviste s'est développé depuis près de deux siècles sous une forme prédatrice des différents espaces de la planète. En se déterritorialisant suivant les opportunités de marchés du travail à bas coût et en vue d'optimiser les coûts de production et le recours en matières premières, il s'est aussi rendu indifférent aux contextes locaux. Ce capitalisme globalisé s'exprime à travers une économie linéaire de croissance fondée sur un prélèvement de matières requises par un type de société (de consommation), basée sur l'exportation, la transformation, la consommation et le rebut. La destruction majeure et irréversible de milieux (forêt, terres agricoles, espaces naturels...), l'épuisement des ressources, est un des traits majeurs de cette économie (défi 2). S'y ajoutent les logiques d'échanges internationaux qui ont contribué à créer des formes de dépendances nocives ou asymétriques, entraînant des crises d'approvisionnement aliénantes. Ces deux facteurs réinterrogent fortement la nature des métropoles, structures organisationnelles, sociales, économiques, politiques et culturelles toujours fondées sur les bases d'une économie linéaire : transformer leurs régimes alimentaires, leurs modes de consommation, leurs modes de production, les finalités de leurs vastes stocks de déchets, leur métabolisme. Est ainsi questionnée la capacité de ces métropoles à développer des filières ou modalités alternatives comme l'économie circulaire, réintroduire certaines matières dans des circulations locales de flux (matériaux de construction, productions agricoles...). Ce sont ici quelques-unes des dimensions de ces transformations requises dans le cadre d'un horizon politique dit de « transitions ». Pour autant celui-ci reste de façon dominante l'expression d'un capitalisme correctif privilégiant l'incrémental et le graduel comme horizon plutôt que les bifurcations ou les ruptures (exemple des objectifs à horizon x). Dans le cadre des métropoles en quête de résilience, cette orientation corrective confronte le capitalisme à ses contradictions insurmontables : maintenir l'attractivité et la captation de valeur (dogme inconditionnel) tout en infléchissant fortement des

modes de production et de consommation qui sont non seulement peu durables, mais aussi à terme excessivement coûteux (assurantiel). Le point de non-retour de cette contradiction conduit désormais à un changement de paradigme : chercher désormais scientifiquement et politiquement à transformer plutôt que produire différemment.

Mots-clés : économie circulaire, recyclage, déchets, alimentation, économie de proximité, métabolisme, filières alternatives, écosystèmes d'acteur, consommation durable, circuits courts